



Les marchés publics des pouvoirs locaux : Contraintes et opportunités

Overheidsopdrachten van lokale overheden : Beperkingen en mogelijkheden

Sénat – Commission des Matières transversales

6 novembre 2023

Senaat – Commissie voor de Transversale Aangelegenheden

6 november 2023

Mathieu Lambert (UVCW)

Assia Van Brandt (VVSG)

Plan

Agenda

- **Qui sommes-nous ?**
Wie zijn we ?
- **Une réglementation complexe et en constante évolution**
Complexe en steeds veranderende regelgeving
- **Faciliter l'accès des PME et TPE aux marchés publics**
KMO's en ZKO's betere toegang geven tot overheidsopdrachten
- **Autres points d'attention**
Andere aandachtspunten

Qui sommes-nous ?

Wie zijn we ?



D'une contrainte à une boîte à outils
Van beperking naar toolbox



➤ **Helpdesk, défense et représentation, information et formations pour nos membres**



➤ ***Helpdesk, belangenbehartiger en vertegenwoordiger, kennisdeler voor onze leden***

Marchés
publics



Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Une réglementation complexe et en constante évolution

Complexe en steeds veranderende regelgeving



Toute complexification ou toute simplification impacte immédiatement les centaines, voire les milliers de pouvoirs adjudicateurs locaux

Elke stijging in complexiteit of elke vereenvoudiging heeft een onmiddellijk effect op de honderden, of zelfs duizenden lokale aanbestedende overheden

Marchés
publics



BRULocalis
ASSOCIATION VILLE & COMMUNES DE BRUXELLES
VERENIGING STAD & GEMEENTEN VAN BRUSSEL

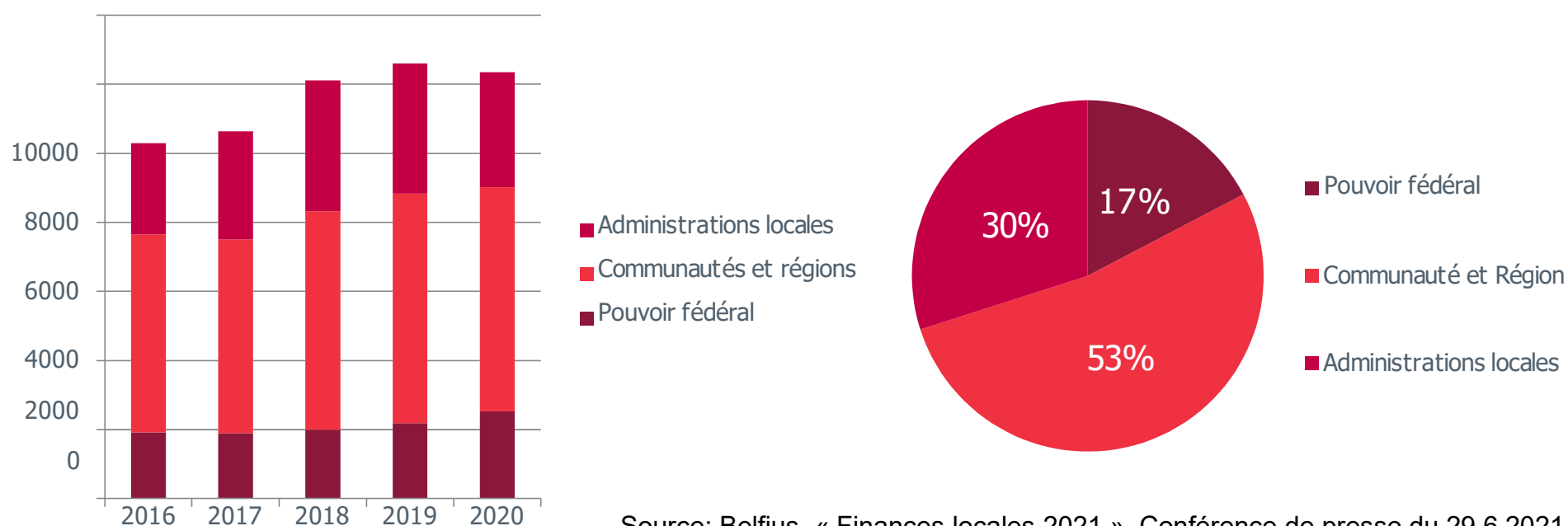
vvsG

Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Une réglementation complexe et en constante évolution *Complexe en steeds veranderende regelgeving*

Investissement public (mio. EUR)

Publieke investering (mln. EUR)



Source: Belfius, « Finances locales 2021 », Conférence de presse du 29.6.2021

Marchés
publics



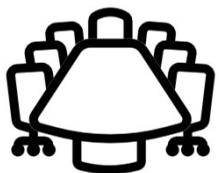
BRULOCALIS
ASSOCIATION VILLE & COMMUNES DE BRUXELLES
VERENIGING STAD & GEMEENTEN VAN BRUSSEL

vvs

Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Une réglementation complexe et en constante évolution

Complexe en steeds veranderende regelgeving



**Commission (fédérale) des Marchés publics
(CMP)**

***(Federale) Commissie voor Overheidsopdrachten
(COO)***



**Publier les P.-V. et avis de la Commission
(documents parlementaires + en ligne)**

***De notulen en adviezen van de Commissie
publiceren (parlementaire documenten + online)***

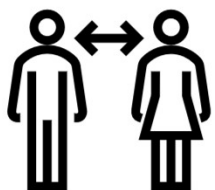
Marchés
publics



Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Une réglementation complexe et en constante évolution

Complexe en steeds veranderende regelgeving



Marchés publics : un moyen pour les pouvoirs adjudicateurs de répondre à leurs besoins



Overheidsopdrachten : een middel voor aanbestedende overheden om aan hun eigen behoeften te beantwoorden



↘ P.ex. les clauses sociales, environnementales et éthiques doivent rester accessoires, réalistes et réalisables

↘ ***Bv. sociale, milieu- en ethische clausules moeten accessoir, realistisch en realiseerbaar blijven***

Marchés
publics



Union des Villes
et Communes
de Wallonie asbl



BRULocalis
ASSOCIATION VILLE & COMMUNES DE BRUXELLES
VERENIGING STAD & GEMEENTEN VAN BRUSSEL



Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Une réglementation complexe et en constante évolution

Complexe en steeds veranderende regelgeving



Constat : les PME et TPE ont souvent des difficultés à suivre les évolutions réglementaires (et autres)

Ervaring : KMO's en ZKO's vinden het vaak moeilijk om de veranderingen in de regelgeving (en andere) bij te houden

↘ P.ex.: obligation de recourir à la plateforme e-Procurement en procédure négociée sans publication préalable

↘ Bv.: verplichting om het e-Procurement platform te gebruiken voor onderhandelingsprocedures zonder voorafgaande bekendmaking

Marchés
publics



Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Une réglementation complexe et en constante évolution

Complexe en steeds veranderende regelgeving



(suite / vervolg)

- ↘ **P.ex.: facturation électronique (e-invoicing)**
- ↘ **Bv.: elektronische facturatie (e-invoicing)**

Marchés
publics



Union des Villes
et Communes
de Wallonie asbl



BRULocalis
ASSOCIATION VILLE & COMMUNES DE BRUXELLES
VERENIGING STAD & GEMEENTEN VAN BRUSSEL

vvs

Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Une réglementation complexe et en constante évolution

Complexe en steeds veranderende regelgeving



Evaluation de la réglementation : faut-il simplifier les règles sous les seuils européens ?

Evaluatie van de wetgeving : moeten de regels onder de Europese drempels versoepeld worden ?

↘ **Deux manières d'envisager la simplification**

↘ ***Twee manieren om naar vereenvoudiging te kijken***

Une réglementation complexe et en constante évolution

Complexe en steeds veranderende regelgeving



**Simplification pour les pouvoirs adjudicateurs
(spécialement locaux) : contrôle in house,
coopération horizontale, centrales d'achats**

***Vereenvoudiging voor aanbestedende
overheden (vooral lokale overheden) : in-house-
toezicht, horizontale samenwerking,
aankoopcentrales***

Marchés
publics



Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Faciliter l'accès des PME et TPE aux marchés publics

KMO's en ZKO's betere toegang geven tot overheidsopdrachten



Volonté partagée à tous les niveaux de pouvoir
Collectieve doelstelling op alle bestuursniveaus

➤ **Attention aux moyens mis en œuvre :**
conserver un équilibre entre parties

➤ ***Opgelet voor de ingezette middelen : bewaar het evenwicht tussen de partijen***

Marchés
publics



Union des Villes
et Communes
de Wallonie asbl



BRULocalis
ASSOCIATION VILLE & COMMUNES DE BRUXELLES
VERENIGING STAD & GEMEENTEN VAN BRUSSEL

vvsG

Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Faciliter l'accès des PME et TPE aux marchés publics

KMO's en ZKO's betere toegang geven tot overheidsopdrachten



Exemple 1 : nouvelles règles relatives au cautionnement

Voorbeeld 1: nieuwe regels inzake borgtocht



Exemple 2 : délais de vérification et de paiement

Voorbeeld 2 : verificatie- en betalingstermijnen

Marchés
publics



Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Faciliter l'accès des PME et TPE aux marchés publics

KMO's en ZKO's betere toegang geven tot overheidsopdrachten



Exemple 3 : Projet de loi en ce qui concerne l'accès des PME (Ch., DOC 55 3609/001)

Voorbeeld 3 : Wetsontwerp wat de toegang van KMO's betreft (Kamer, DOC 55 3609/001)

Marchés
publics



Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Autres points d'attention

Andere aandachtspunten



Covid : surcoûts et indemnisation des entreprises

Covid : meerkosten en compensatie voor bedrijven

↘ Avant-projets de textes discutés au sein de la CMP... mais rien finalement

↘ *Voorontwerpteksten besproken binnen de COO... maar uiteindelijk niets*

Autres points d'attention

Andere aandachtspunten



Guerre en Ukraine : surcoûts et indemnisation des entreprises

Oorlog in Oekraïne : meerkosten en compensatie voor bedrijven

↘ Recommandations de la CMP

↘ *Aanbevelingen van de COO*

**Marchés
publics**



Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Autres points d'attention *Andere aandachtspunten*



Marchés publics des zones de police : où est l'A.R. fixant le seuil de délégation au collège ?

Overheidsopdrachten van de politiezones : waar is het K.B. dat de drempel voor delegatie aan het college bepaalt ?

Marchés
publics



Union des Villes
et Communes
de Wallonie asbl

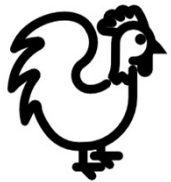


BRULocalis
ASSOCIATION VILLE & COMMUNES DE BRUXELLES
VERENIGING STAD & GEMEENTEN VAN BRUSSEL

vvs

Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

Autres points d'attention ***Andere aandachtspunten***



En Wallonie :

- **Covid : négociations avec le secteur de la construction... mais rien finalement**
- **Simplification des règles de compétences**
- **Facturation électronique : intégrateur de services**
- **Délais de vérification et de paiement : fonctionnaire dirigeant ?**

Autres points d'attention

Andere aandachtspunten



In Vlaanderen

- **Uitbreiden kenniscentrum naar lokale besturen**
- **Afstemmen bevoegdheidsregels**
- **Opnemen gelegenheidsaankopen in KB**
- Plaatsing klassieke sectoren**

Merci pour votre attention
Bedankt voor uw aandacht

Union des Villes et Communes de Wallonie asbl

Cellule Marchés publics

<https://www.uvcw.be/marches-publics/accueil>
marchespublics@uvcw.be

Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten vzw

<https://www.vvsg.be/bestuur/overheidsopdrachten>
info@vvsg.be

Brulocalis asbl/vzw

<https://brulocalis.brussels>
welcome@brulocalis.brussels

**Marchés
publics**



Union des Villes
et Communes
de Wallonie asbl



BRULOCALIS
ASSOCIATION VILLE & COMMUNES DE BRUXELLES
VERENIGING STAD & GEMEENTEN VAN BRUSSEL

vvsg

Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten