



Résilience territoriale : comment élaborer des politiques communales plus résilientes ?

Quels enjeux et quel accompagnement pour les communes wallonnes ?

7 avril 2023

Pour des politiques communales plus résilientes, quels leviers pour les autorités communales ?

Tom De Schutter
UVCW



Focus sur les enjeux de la résilience au niveau communal

Au départ de quels outils de gouvernance locale construire une approche plus résiliente de son territoire ?



Des notions globales... avec une compréhension nécessairement locale

- Résilience territoriale : capacité d'un territoire à résister et absorber une perturbation initiale, à recouvrer son état initial, voire à évoluer, pour renforcer sa capacité à résister à une perturbation. La perturbation initiale peut être d'ordre social, sanitaire, économique, technologique, environnemental, etc. La résilience se fonde notamment sur l'anticipation des risques
 - ➔ Adapter
 - ➔ Résister/Reconstruire/Réparer
 - ➔ Atténuer
- Imbrication avec la notion de soutenabilité/durabilité et à celle de la transition écologique



De l'importance de poursuivre des objectifs communs

- **Objectifs de développement durable (ODD) – Agenda 2030 (ONU 2015)**

- Objectif 11 : faire des villes des endroits sans exclusion, sûrs, résilients et durables
- Objectif 13 : agir d'urgence contre les changements climatiques et leurs répercussions
- Objectif 16 : mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous.



- Objectifs « sectoriels » (Convention des maires, économie circulaire, RFSC, etc.)



Les outils pour un territoire plus résilient : intégrer le risque dans les outils existants

- **6 outils existants répondant aux principes du développement durable** (Ponchaut A., 2013)
 - Programme stratégique communal transversal (PST)
 - Programme communal de développement rural (PCDR)
 - Schéma de développement communal (SDC)
 - Perspective de développement urbain (PDU)
 - (PCDD / A21L)
- **Outils sectoriels** (PAEDC, SDC, PCS, etc.)
- **Plan général d'urgence et d'intervention (PGUI)**

Transversalité	Efficiency	Précaution
Suffisance	Solidarité	Résilience
Participation		Prudence

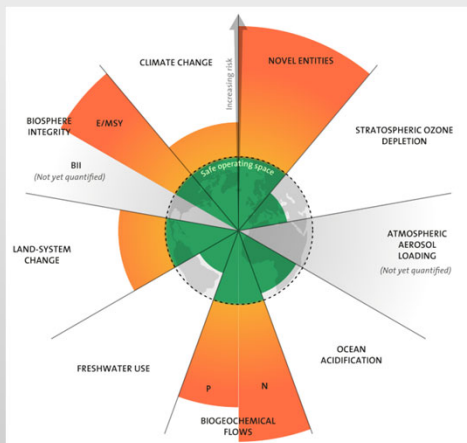
*Principes majeurs du développement durable applicables
aux pouvoirs locaux*



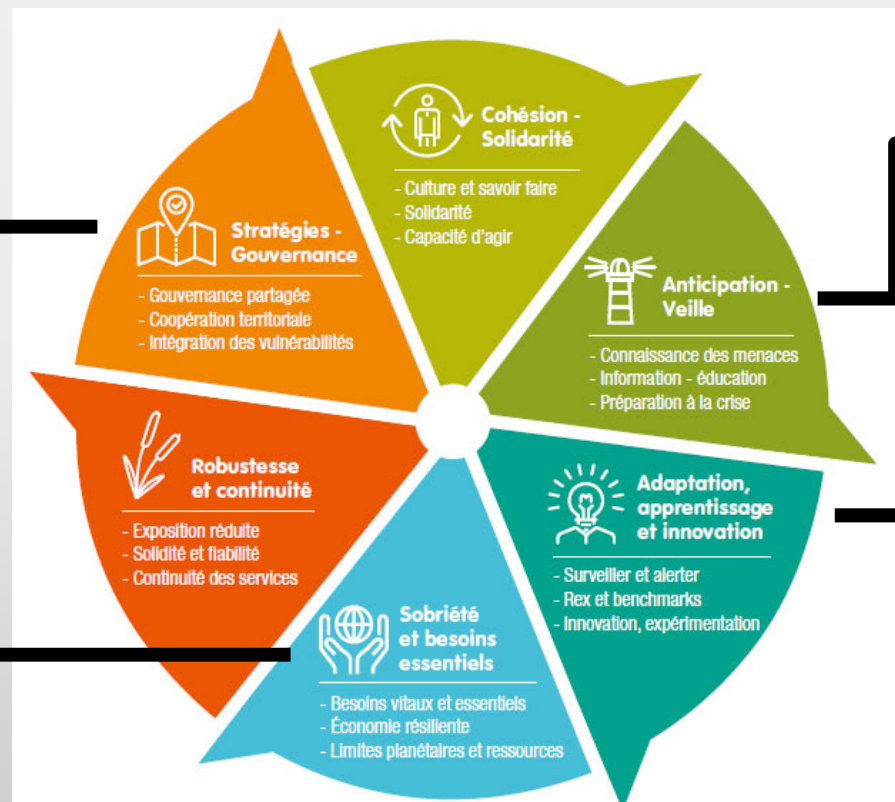
Les enjeux de la résilience au niveau local au travers de 6 principes

Gouvernance : échelle territoriale/temporalités/ transparence et participation/cohérence

Sobriété : 9 limites planétaires



J. Lokrantz/Azote based on Steffen et al. 2015, māj 2022



Anticipation : connaissance (collective) des menaces, vulnérabilités et dépendances

Adaptation : surveillance et alerte/évaluation des réponses de crise/innovations low-tech et frugales, transitoires ou réversibles

Source : La boussole de la résilience : quels enjeux, quelle stratégie pour mon territoire ? - Cerema (2020)



Quelles dimensions particulières pour être plus résilient ?

- **Gouvernance partagée** pour une plus large **participation** et plus d'agilité
- Renforcement de la **cohérence** des politiques publiques
- **Anticipation des effets des politiques publiques**
- Mettre en place les leviers pour communiquer, apprendre et collaborer avec tous ses citoyens
- Être attentif à la **sobriété et à la réversibilité des projets** (atténuer/résister)
- Développer des **collaborations** et des **partenariats**



Là où l'UVCW intervient...

- **Demande de réponses aux besoins en investissements** (financements, subsides, balises d'investissements) et **soutien à la planification stratégique** (STOP aux appels à projets et mise en place d'un droit de tirage généralisé). **Fin des transferts de charges et de compétences** vers les pouvoirs locaux
- **Soutien à l'élaboration des stratégies locales** (encadrement, formation...) et aux **processus participatifs**
- **Participation de la Wallonie aux objectifs du développement durable dans le cadre de ses compétences** (transport en commun, implantations commerciales, politique énergétique, etc.) et renforcement de la **cohérence des politiques régionales**
- **Cadre favorable à l'augmentation de la résilience des territoires** (gouvernance supralocale, respect du principe de subsidiarité, mise à disposition de données et d'indicateurs de suivi, etc.) et amélioration de la connaissance des vulnérabilités territoriales wallonnes



Un travail d'inspiration à poursuivre

- Cycle d'ateliers à venir pour concrétiser les principes de la résilience (3 cycles d'ateliers décentralisés)
- Colloque et ateliers pour réfléchir aux questions de mobilisation des citoyens autour des crises
- Colloque et ateliers pour partager sur la gestion de crise

➔ À suivre sur www.uvcw.be/formations

