



# Résilience territoriale : comment élaborer des politiques communales plus résilientes ?

Quels enjeux et quel accompagnement pour les communes wallonnes ?

*Colloque - 7 avril 2023*

# Présentation de l'outil

## « Favoriser la montée en résilience des territoires wallons »

**Frédéric Praillet**  
Énergie Commune

**Marie-Céline Godin**  
Institut Éco-conseil

**Delphine Fontenoy**  
Espace Environnement



# Qui sommes-nous?



## Favoriser la montée en résilience des territoires wallons



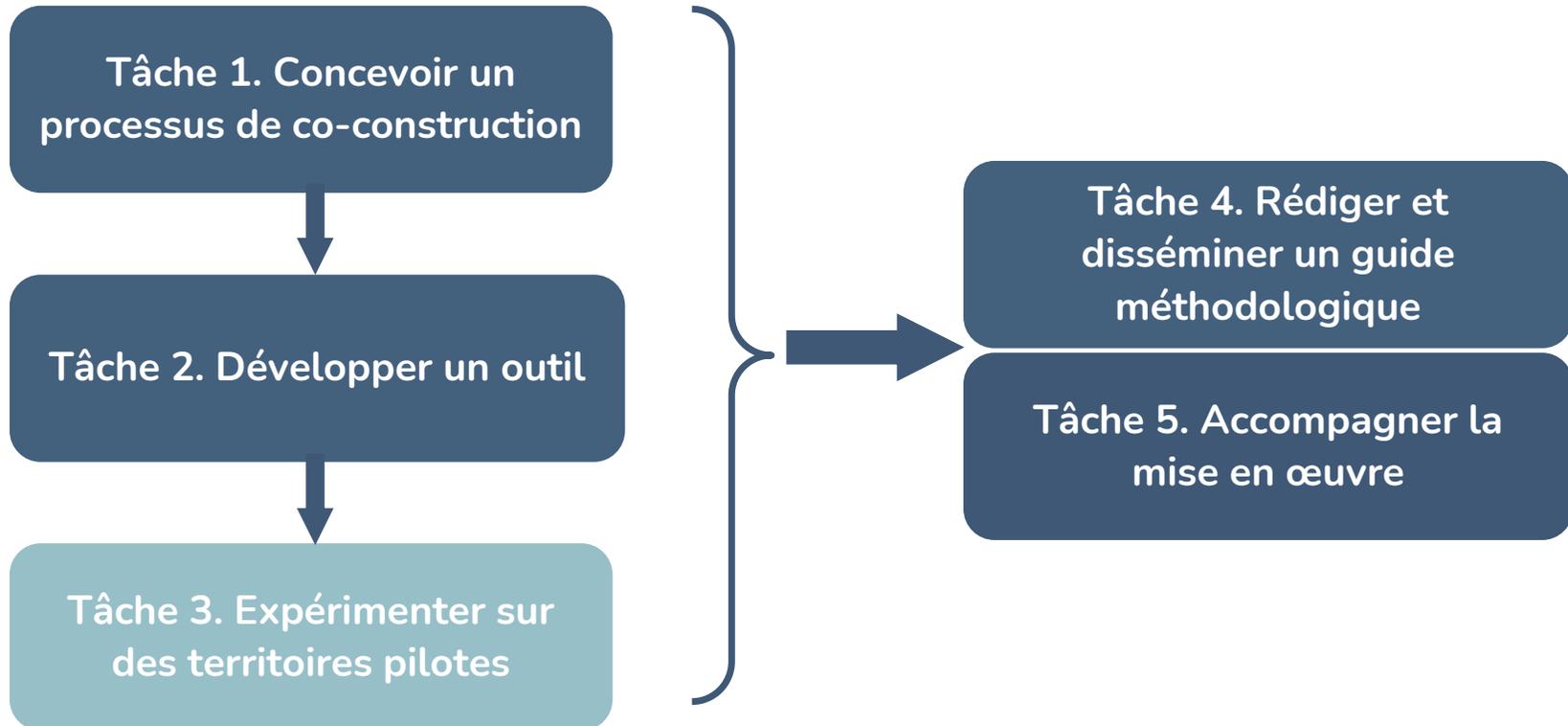


# Les objectifs

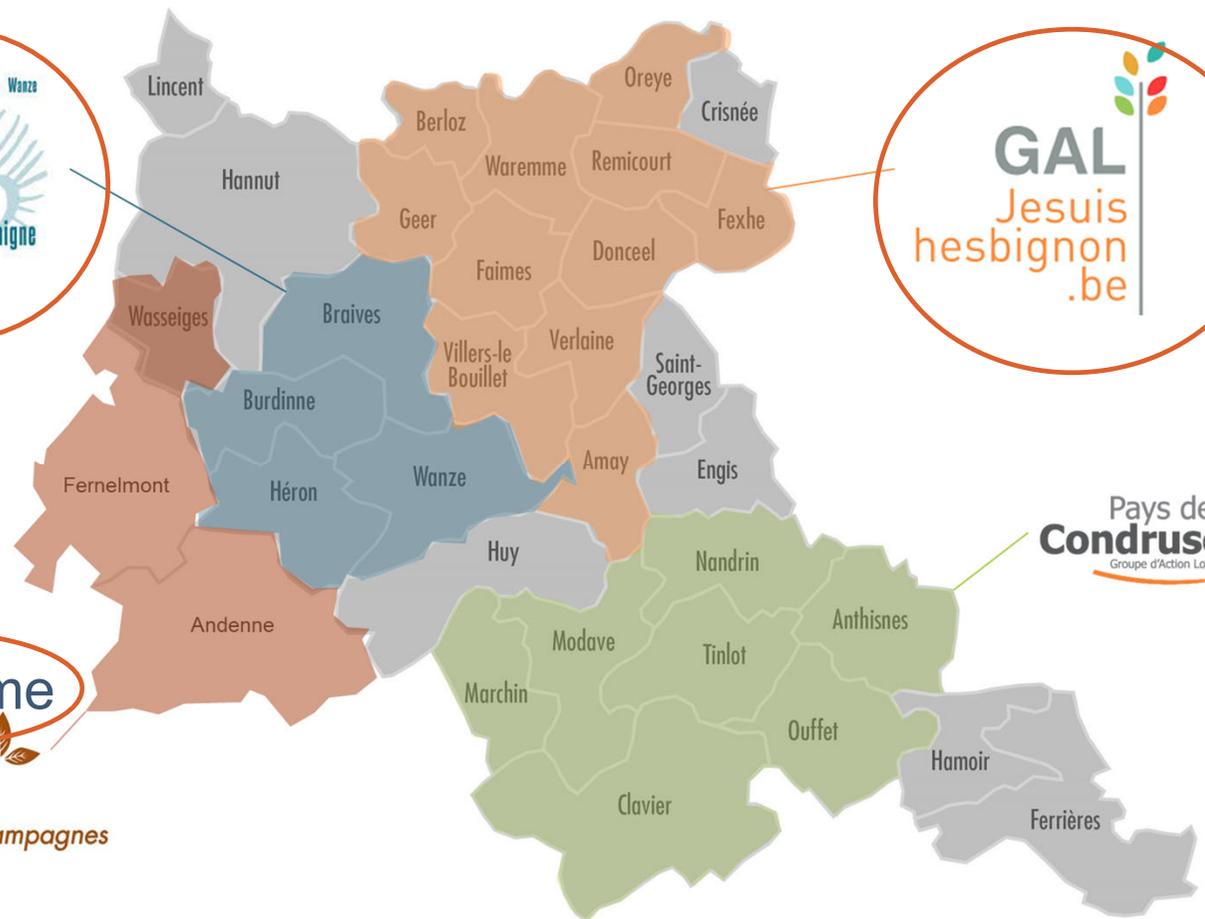
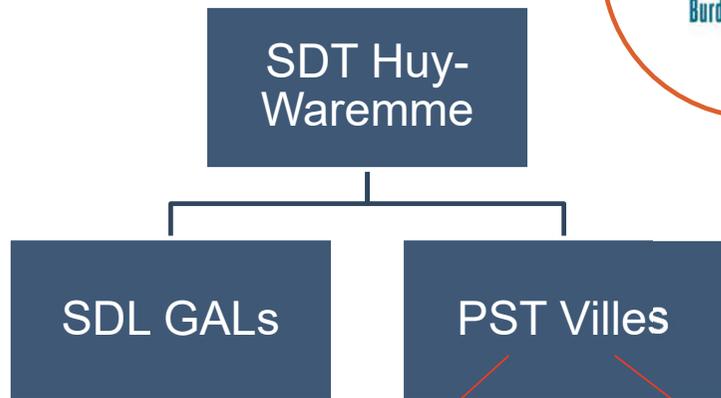
**Outiller les territoires wallons pour leur permettre de penser et mettre collectivement en œuvre la résilience de leurs territoires :**

- Diagnostic partagé des forces et vulnérabilités du territoire dans différents domaines de résilience
- Clarification des enjeux et identification des priorités pour le projet territorial
- Co-construction avec la population et les acteurs économiques locaux d'un chemin de résilience
- Mobilisation des acteurs et animation d'une dynamique de territoire
- Appui à la rédaction de la stratégie de territoire

# Les 5 tâches



# Homeos : expérimentation en cours

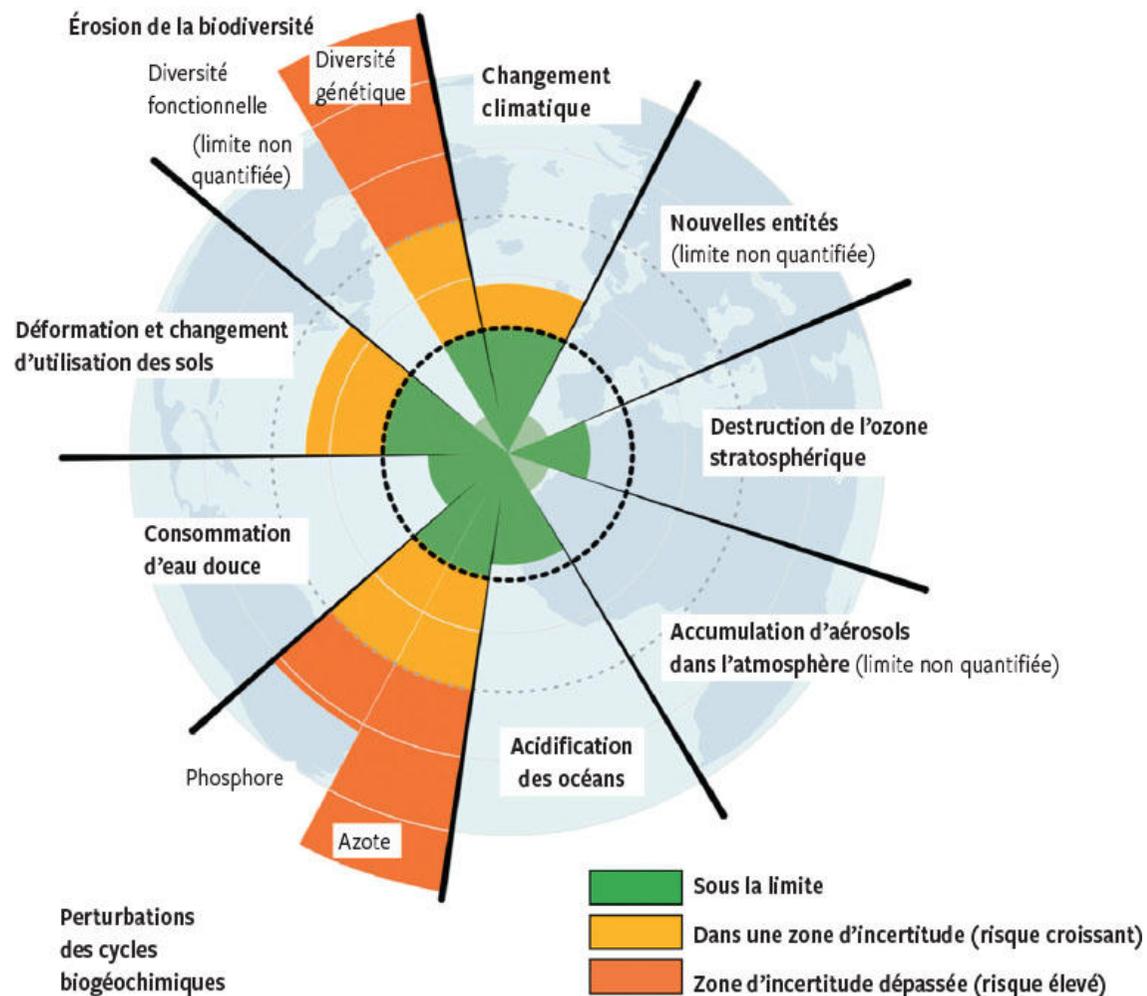




# Résilience territoriale ?

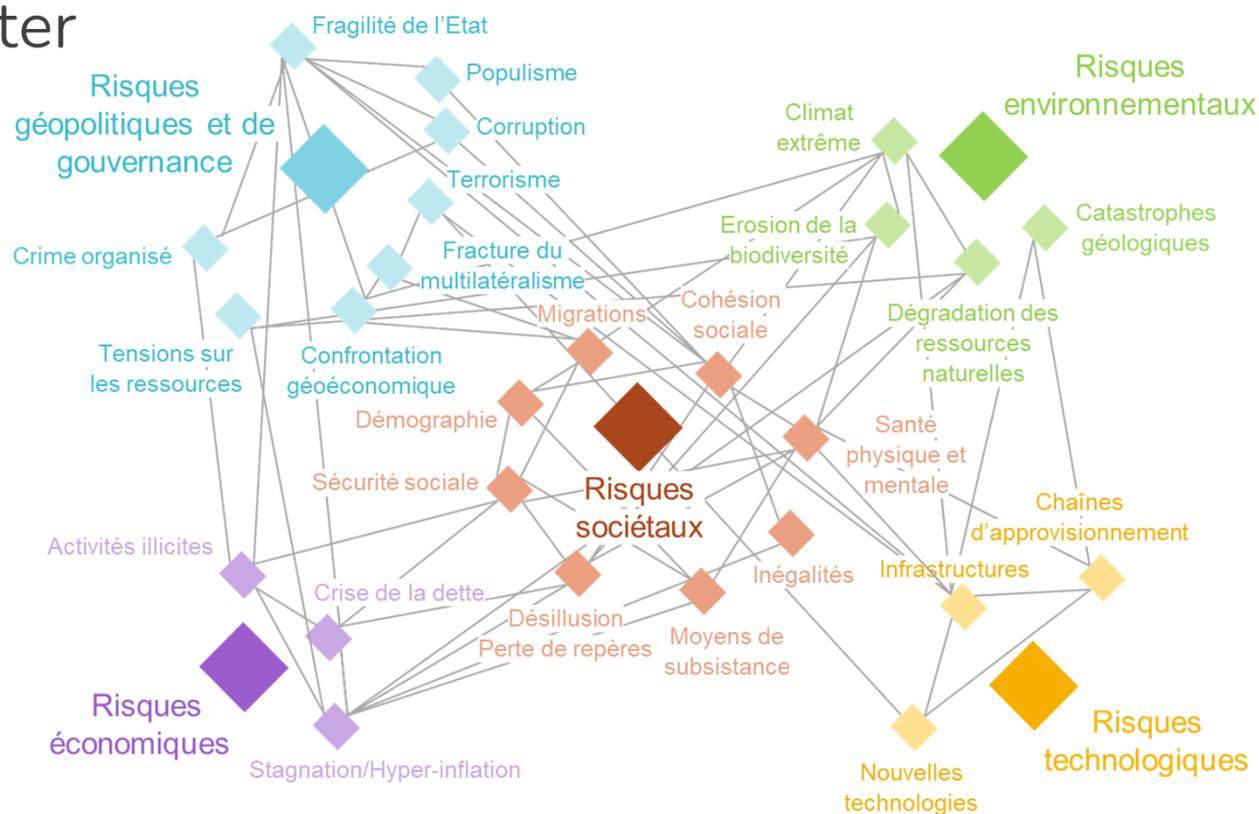
# Points de départ

1. L'être humain et la nature sont fortement reliés



# Points de départ

2. Les territoires sont soumis à des **risques multiples et interconnectés**. Des **chocs lents et brutaux** sont en cours. Ils vont s'amplifier et leur fréquence va augmenter



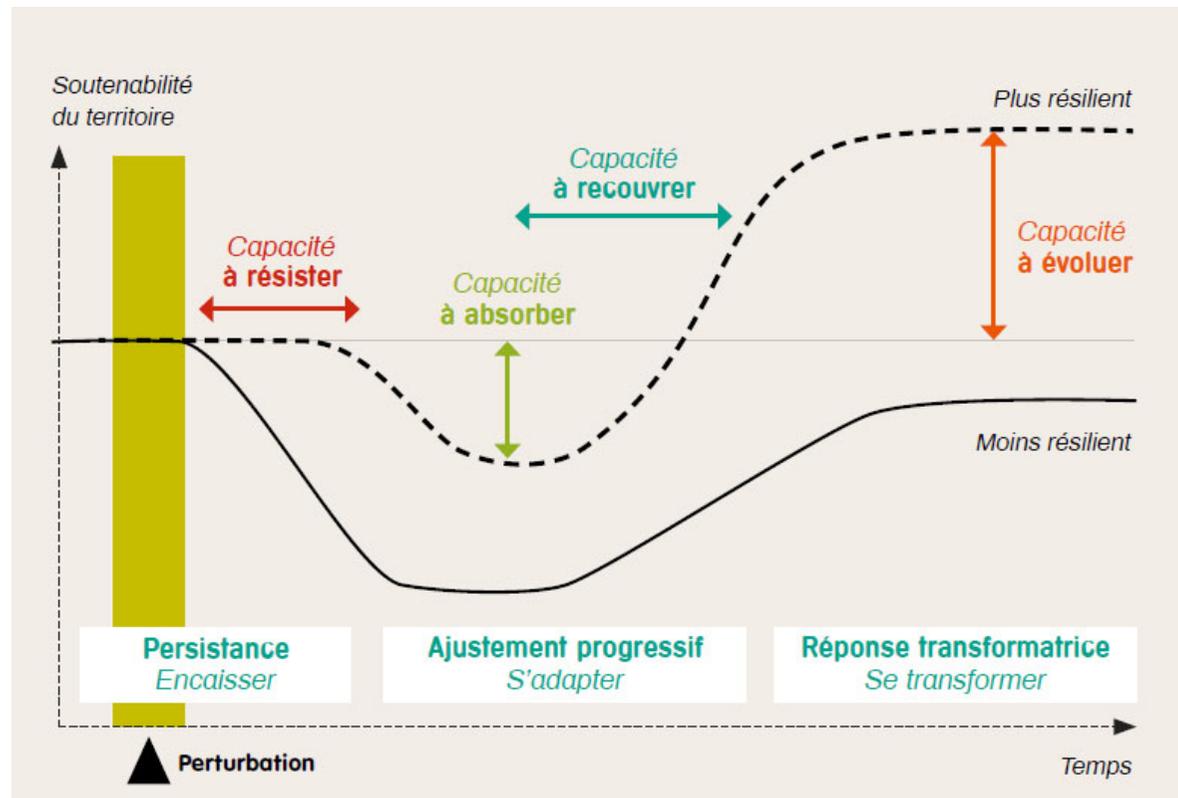
## Points de départ

1. L'être humain et la nature sont fortement reliés.
2. Notre territoire est soumis à des risques multiples et interconnectés. Des chocs lents et brutaux sont en cours. Ils vont s'amplifier et leur fréquence va augmenter.
3. Nous devons utiliser ces chocs pour stimuler le renouveau et la pensée novatrice, pour transformer notre société.

➔ Notion de résilience territoriale

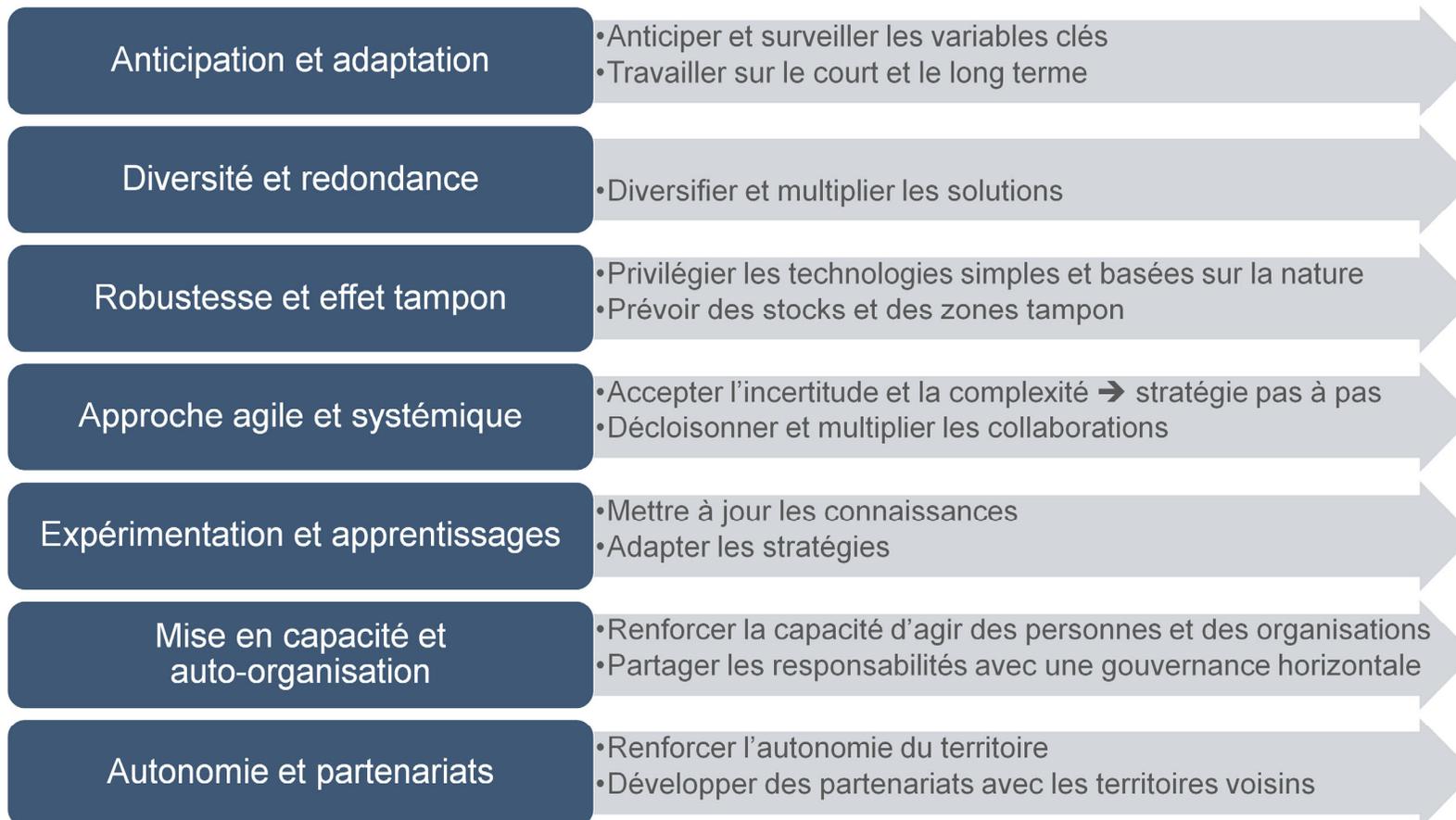
# Notre compréhension de la résilience territoriale

Un **territoire résilient** est capable d'anticiper, de s'adapter et de se transformer face aux changements lents ou soudains qui peuvent l'affecter dans toutes ses composantes (populations, infrastructures, flux...), et ce de façon à **améliorer sa capacité à répondre aux besoins de ses acteurs et habitants**.

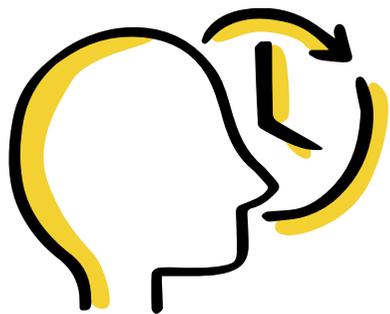


Source : Cerema

# Notre traduction des principes clés

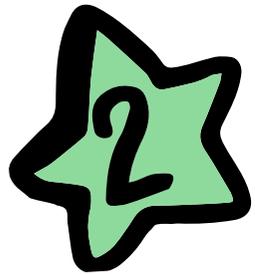


# ★ 1 ANTICIPATION & ADAPTATION 🌱



- Anticiper et surveiller les variables clés
- Travailler sur le court et le long terme

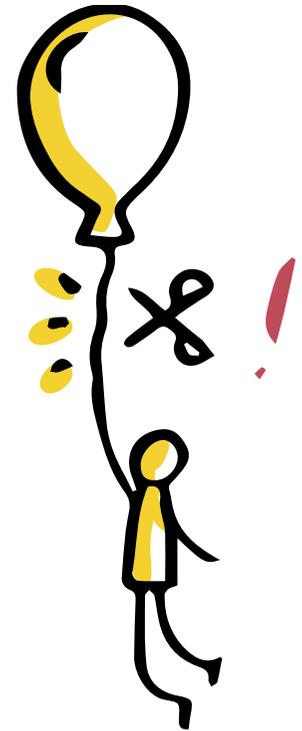
**Exemple :** en réponse à la crise énergétique, un territoire pourra mettre des chauffoirs à disposition de ses habitants en difficulté. En parallèle, il mettra en place une politique de rénovation énergétique des logements sociaux afin d'en diminuer les besoins énergétiques et développera des partenariats pour la production d'énergies renouvelables accessibles à ses acteurs et habitants.



# DIVERSITÉ & REDONDANCE

- Diversifier et multiplier les solutions

**Exemple :** multiplier les exploitations agricoles actives sur un territoire et diversifier les types de cultures aidera à maintenir un certain niveau de production alimentaire, malgré la survenue de potentiels événements climatiques défavorables.





# ROBUSTESSE & EFFET TAMPON

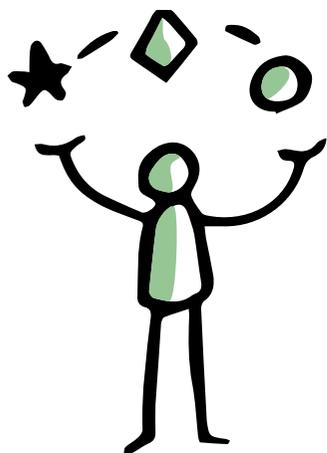


- Privilégier les technologies simples et basées sur la nature
- Prévoir des stocks et des zones tampon

**Exemple :** dans la perspective de précipitations anormalement denses, un territoire résilient privilégiera l'aménagement de noues d'infiltration et de zones naturelles de débordement de cours d'eau par rapport à la construction de digues susceptibles de se rompre et d'amplifier les problèmes en aval. Il veillera également à constituer des réserves d'eau potable pour parer à d'éventuelles ruptures de canalisations en cas d'inondation.



# APPROCHE AGILE & SYSTEMIQUE



- Accepter l'incertitude et la complexité → stratégie pas à pas
- Décloisonner et multiplier les collaborations

**Exemple :** un territoire qui veut travailler sur la création d'emplois locaux identifiera les secteurs dans lesquels développer le tissu économique pour répondre aux besoins humains, comme l'alimentation, la santé, l'habitat, et l'environnement. Il identifiera également les leviers à activer en termes de formation professionnelle, de gouvernance partagée et de partenariats publics-privés-citoyens pour favoriser le développement économique attendu.



# EXPÉRIMENTATION & APPRENTISSAGES

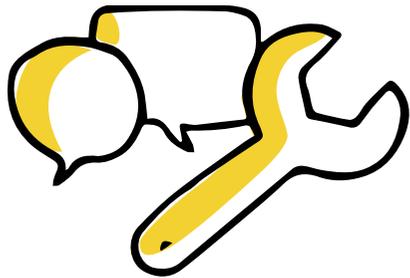
- Mettre à jour les connaissances
- Adapter les stratégies



**Exemple :** à la suite d'un choc comme une inondation, un territoire résilient évaluera l'ampleur des dégâts et leurs effets sur les personnes, les écosystèmes, les organisations, les infrastructures et les flux de biens et de services. Il interrogera les parties prenantes sur leur vécu et consignera les principaux enseignements sur les éléments ayant constitué des freins ou au contraire ayant aidé à maintenir ou rétablir des niveaux adéquats de réponse aux besoins. Il adaptera ses actions et stratégies en tenant compte de ces enseignements.



# MISE EN CAPACITÉ & AUTO-ORGANISATION



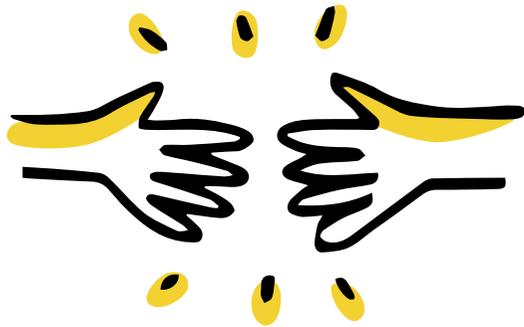
- Renforcer la capacité d'agir des personnes et des organisations
- Partager les responsabilités avec une gouvernance horizontale

**Exemple :** un territoire résilient impliquera les citoyens dans l'édification et la mise en œuvre de ses projets de rénovation urbaine. Il déploiera un processus de réflexion favorisant l'émergence de projets davantage en phase avec les besoins et aspirations de la population.



# AUTONOMIE & PARTENARIATS

- Renforcer l'autonomie du territoire
- Développer des partenariats avec les territoires voisins



**Exemple :** un territoire où dominant les grandes cultures pourra proposer de fournir son voisin davantage boisé en énergie éolienne à un prix juste et stable, en échange d'un accès privilégié pour ses habitants aux ressources de la forêt. Les deux territoires développeront en parallèle le maraîchage en circuit court.

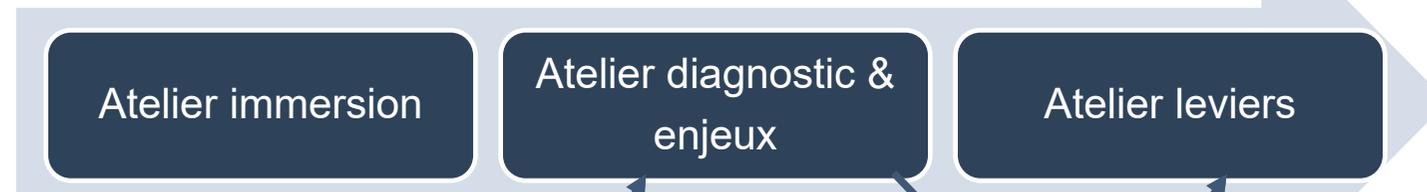


# Approche Homeos ?

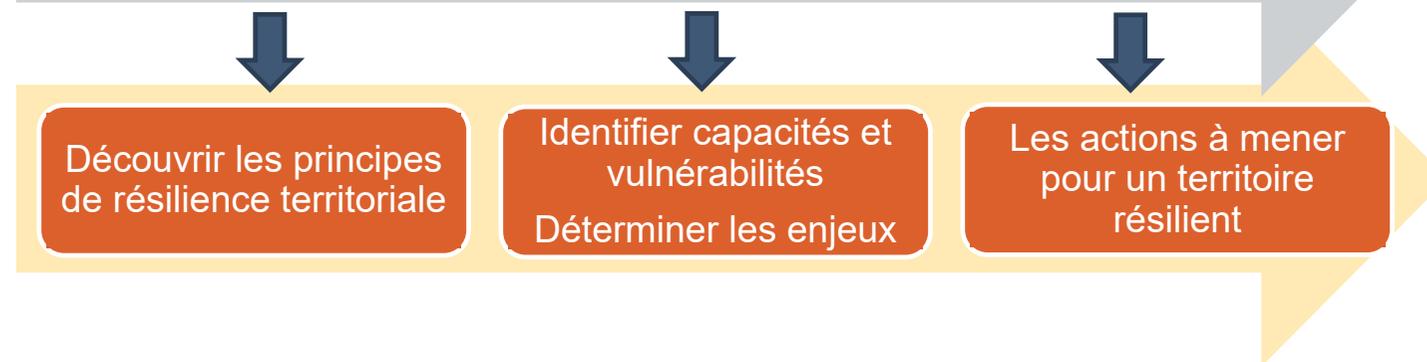
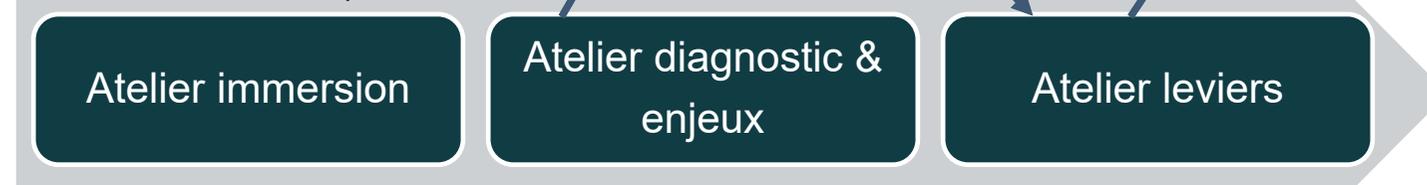
# Une approche participative



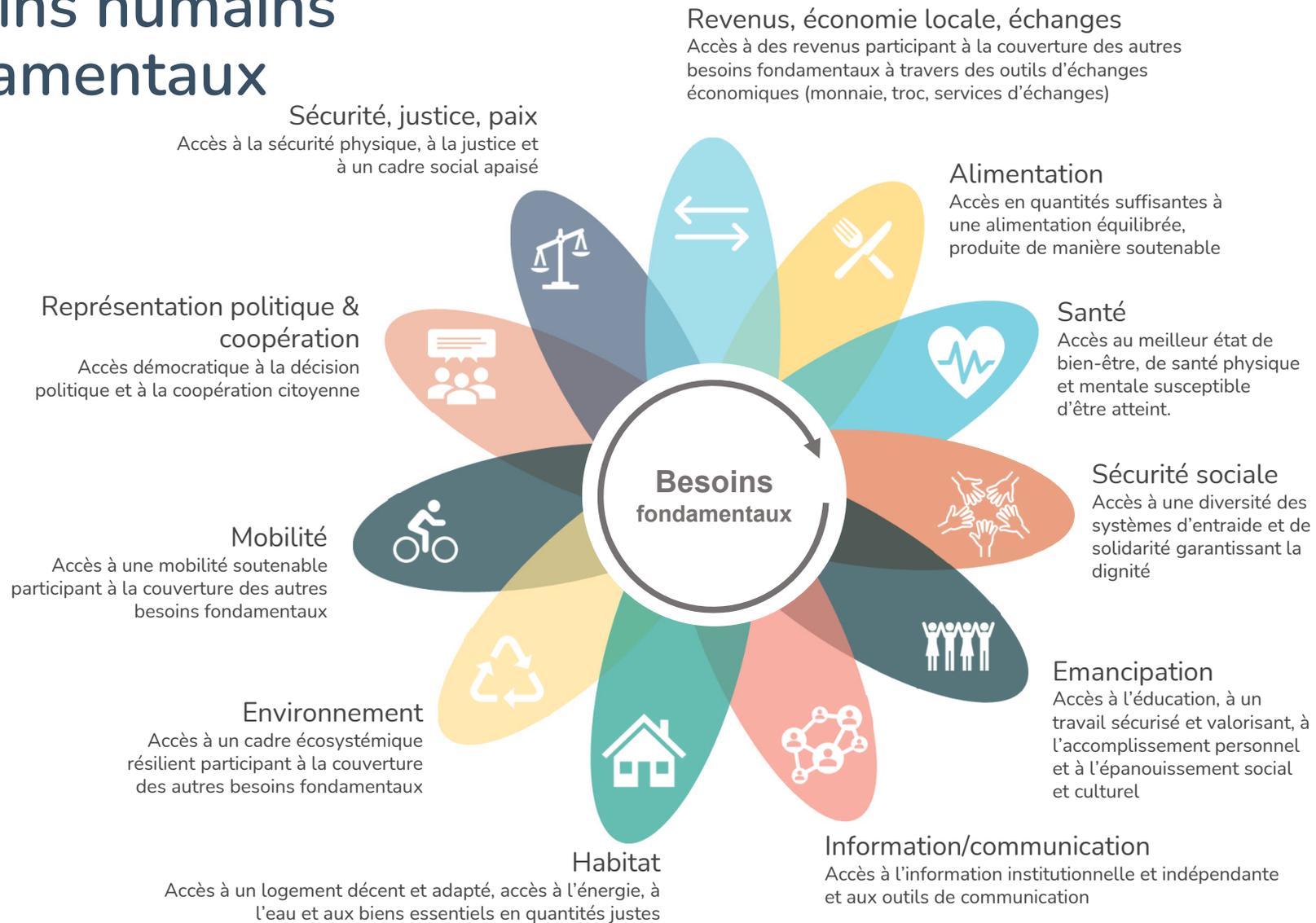
Rencontres inter acteurs



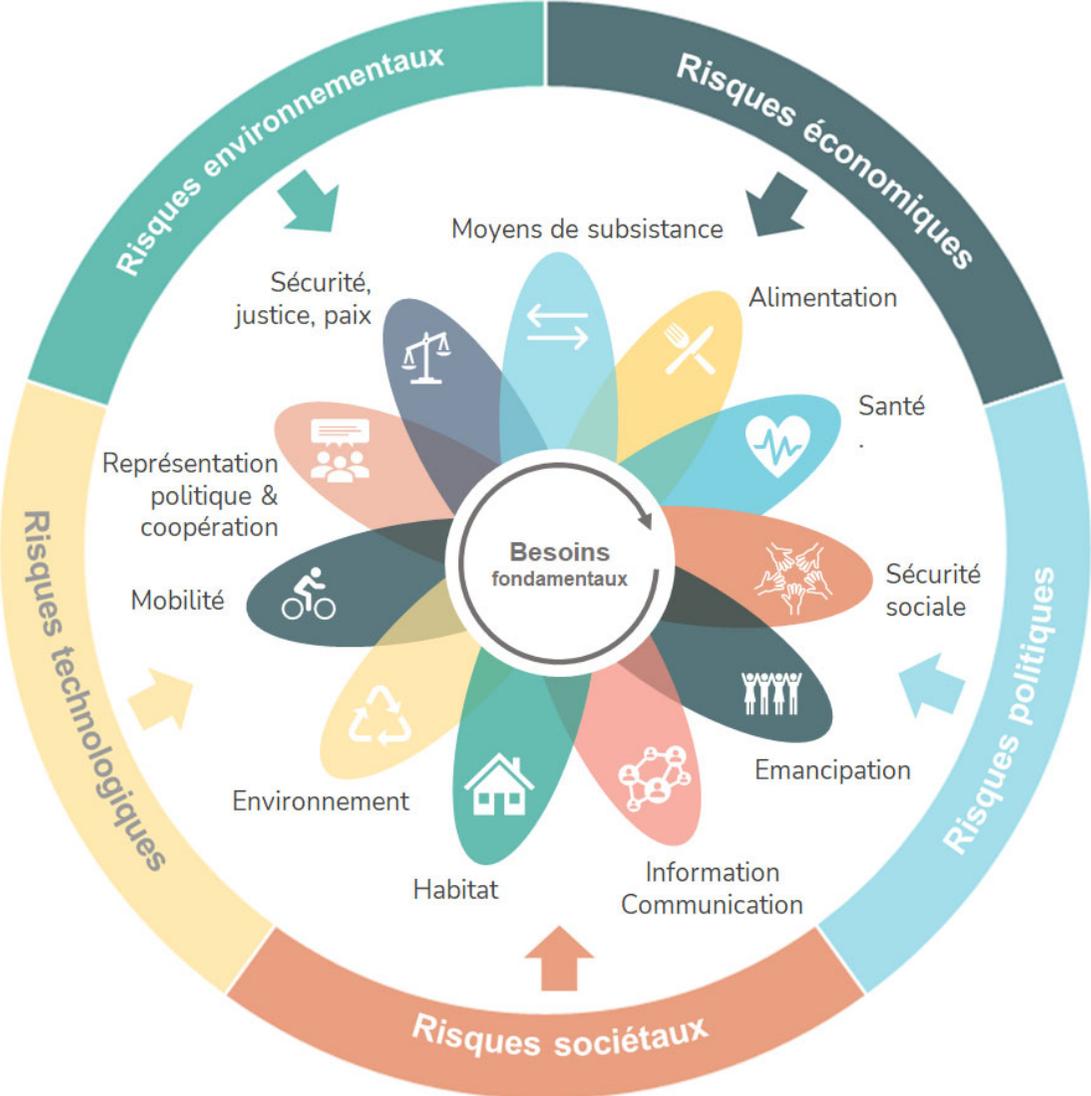
Rencontres citoyennes



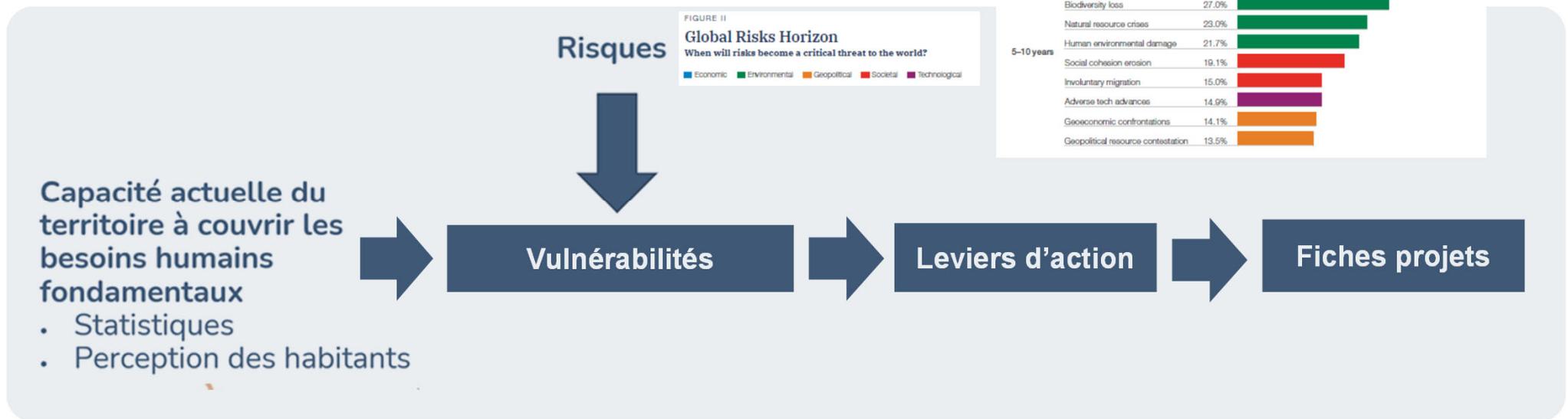
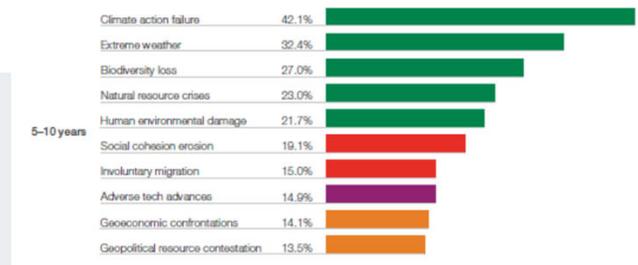
# Besoins humains fondamentaux



# Des besoins soumis à des risques



# Un outil de diagnostic et de planification



# Sources d'inspiration



**Stockholm Resilience Centre**  
Sustainability Science for Biosphere Stewardship



# Sources d'inspiration

CRATer | Calculateur de résilience  
alimentaire des territoires  
*Les Greniers  
d'Abondance*

 **PARCEL**  
Pour une alimentation  
résiliente, citoyenne et locale

 **Wallonie**  
 **Iweps**

**ISADF**

  
**pollec**

  
**Covenant  
of Mayors**  
Committed to local  
sustainable energy

 **Wallonie**  
**énergie  
SPW**

  
**european  
energy award**

# Adapte ta commune

  
**pollec**

  
**EcoRes**

  
**ICEDD  
asbl**

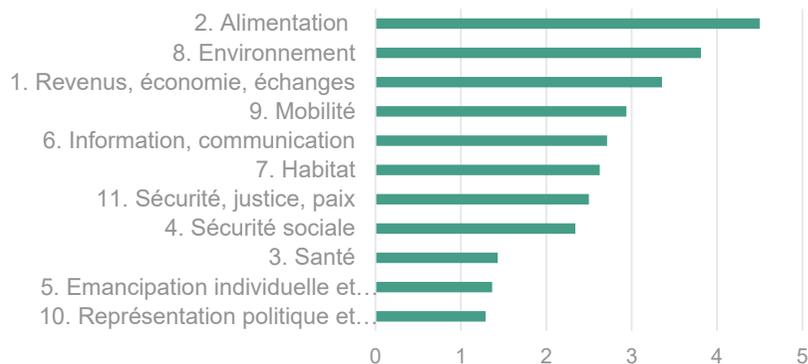
 **WAGENINGEN**  
UNIVERSITY & RESEARCH

 **Wallonie**  
**environnement**  
 **Awac**

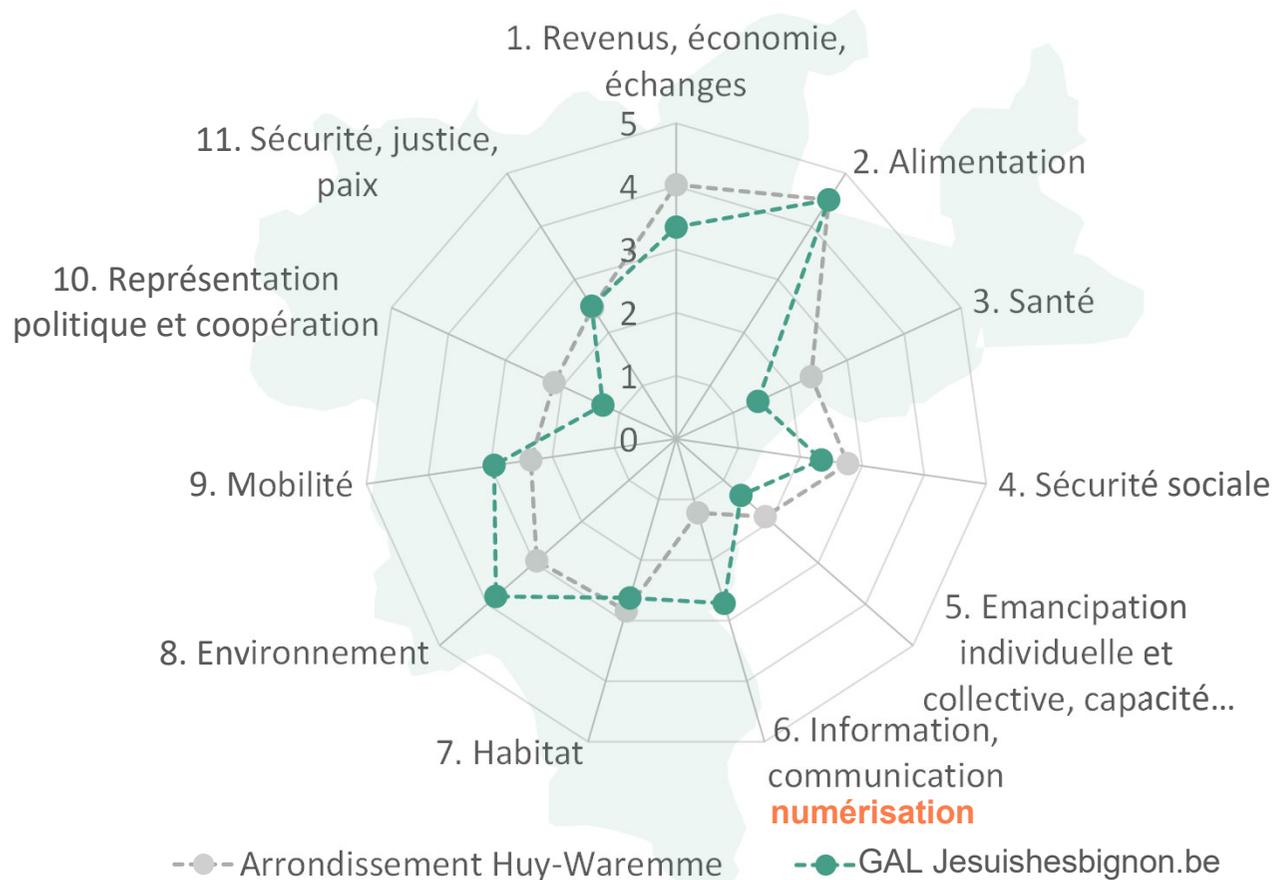
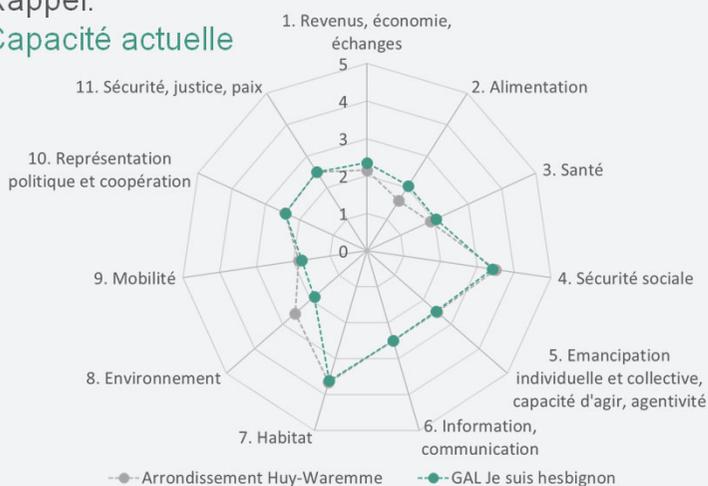
# Diagnostic territorial

## Vulnérabilités

Le diagramme ci-contre synthétise la vulnérabilité générale de la couverture des différents besoins humains fondamentaux sur le territoire. Un besoin obtenant une cote élevée est considéré comme extrêmement vulnérable



### Rappel: Capacité actuelle



# Diagnostic territorial

## Synthèse – Analyse AFOM

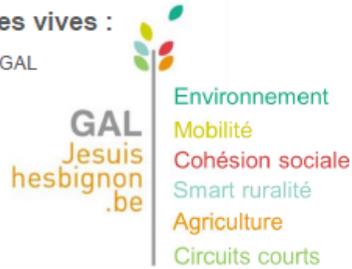
### Atouts

#### Politiques :

- SDC, GCU, PCM, PAEDC, PCDR, PCS
- Commissions : CLDR, CCATM, CCA, CCE, Conseil de la personne handicapée

#### Forces vives :

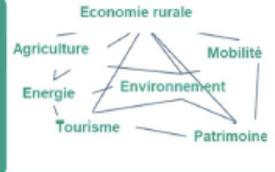
- GAL



- Maison du tourisme
- Contrat de Rivières
- Economie : 1.736 entreprises, 7 ADL
- Alimentation : Producteurs locaux, Hesbicoop, Waahcoop, GAC, potagers collectifs
- Solidarités : SEL, repair cafés, donneries, seconde main, aide alimentaire
- Culture : 4 centres culturels, 2 cinémas, bibliothèques
- Formation : 4 CISP – 1 centre IFAPME
- Energie : 1 coopérative citoyenne
- 4 initiatives de transition
- Mouvements de jeunesse
- 138 clubs sportifs

#### Guide du candidat leader:

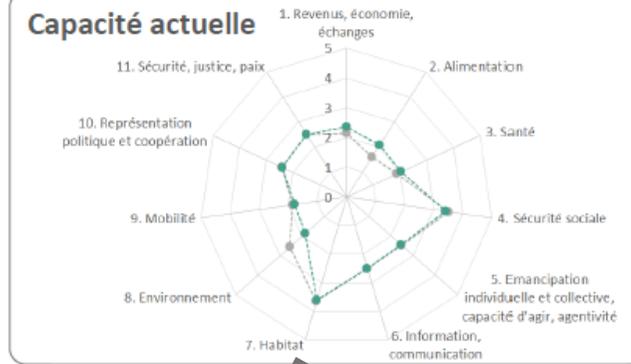
- Emploi
- Egalité des sexes
- Inclusion sociale
- Bioéconomie circulaire
- Promotion et partage des connaissances
- Numérisation



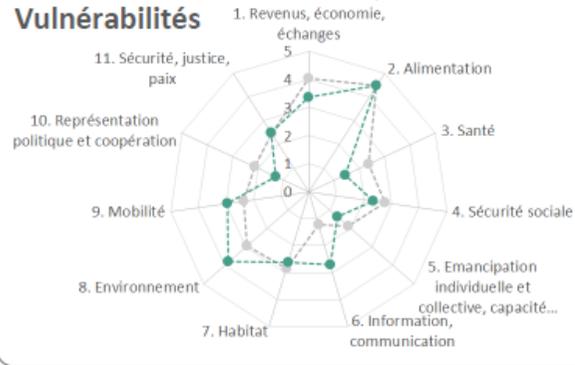
- Les communautés d'énergie offrent de nouvelles opportunités pour les citoyens et les entreprises
- Agriculture :
  - Nouvelle PAC (ex : 30% de SAU bio)
  - Halle de produits locaux (Huy)

### Opportunité

#### Capacité actuelle



#### Vulnérabilités



**L'augmentation du prix de l'énergie est perçue à la fois comme une grande menace et une opportunité de changement profond**

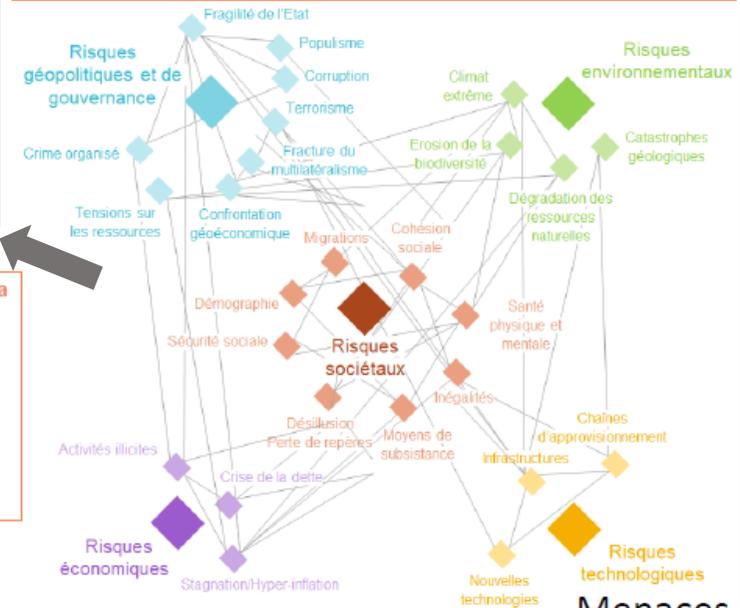
**Les nombreux appels à projets lancés par la Wallonie constituent de belles opportunités de financement de certains projets. Ils apparaissent néanmoins difficilement accessibles aux petites communes manquant de moyens humains**

### Faiblesses

#### Alimentation :

- L'agro-industrie constitue un frein au développement de filières durables (normes, calibres, prix, etc.)
- Le développement des circuits courts est freiné par l'attrait des grandes surfaces

**Mobilité/Santé/Citoyenneté : La perte de mobilité engendre un risque de replis sur soi et de désinvestissement**



### Menaces

# Diagnostic territorial

## Vulnérabilités



Le tableau ci-dessous montre l'évaluation de la vulnérabilité du territoire en termes de couverture des besoins humains fondamentaux face aux risques identifiés par le Forum Economique Mondial.

[Retour à la navigation](#)

Besoins fondamentaux	Vulnérabilité globale	Risques sociétaux						Risques géopolitiques et de gouvernance		Risques économiques		Risques technologiques	Risques environnementaux		
		Démographie	Mouvements de population	Augmentation des inégalités	Maladies chroniques	Maladies respiratoires en lien avec la qualité de l'air, maladies liées aux vecteurs, pandémies	Maladies mentales, perte de repères	Montée des populismes	Crime organisé et corruption	Crises économiques & financières	Raréfaction des ressources non-renouvelables	Ruptures d'infrastructures critiques et de chaînes d'approvisionnement	Aléas climatiques	Erosion de la végétale et animale	Erosion des sols
1. Revenus, économie, échanges															
2. Alimentation															
3. Santé															
4. Sécurité sociale															
5. Emancipation individuelle et collective, capacité d'agir, agentivité															
6. Information, communication															
7. Habitat															
8. Environnement															
9. Mobilité															
10. Représentation politique et coopération															
11. Sécurité, justice, paix															

# Merci pour votre attention!



**Marie-Céline Godin**  
marie-celine.godin@  
eco-conseil.be  
0495 10 38 21



**Frédéric Praillet**  
fpraillet@  
energiecommune.be  
0498 82 53 44



**Delphine Fontenoy**  
dfontenoy@  
espace-environnement.be  
0497 43 76 84